

# РОССИЯ И ОАЭ: ПОТЕНЦИАЛ СОВМЕСТНОГО РОСТА И СОТРУДНИЧЕСТВА

Информационно-аналитический дайджест



Москва, июнь 2023 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Основные черты ОАЭ как одного из самых динамичных рынков мира</b> .....        | <b>2</b>  |
| Экономическая стабильность и инновационность.....                                 | 2         |
| Развитый сектор услуг.....  | 3         |
| Прогрессивная инфраструктура.....   | 4         |
| Мультикультурность.....   | 4         |
| <b>Торгово-экономические взаимоотношения России и ОАЭ</b> .....                   | <b>6</b>  |
| Ключевые этапы развития двусторонних отношений между Россией и ОАЭ.....           | 6         |
| Торговля России и ОАЭ.....  | 8         |
| Анализ взаимных инвестиций и ключевых проектов между Россией и ОАЭ.....           | 11        |
| <b>ОАЭ как канал расширения глобальной деятельности российских компаний</b> ..... | <b>13</b> |
| Релокация бизнеса и роль свободных экономических зон.....                         | 13        |
| Сектор услуг: главные сферы сотрудничества, показатели и динамика.....            | 15        |
| <b>Заключение</b> .....   | <b>16</b> |

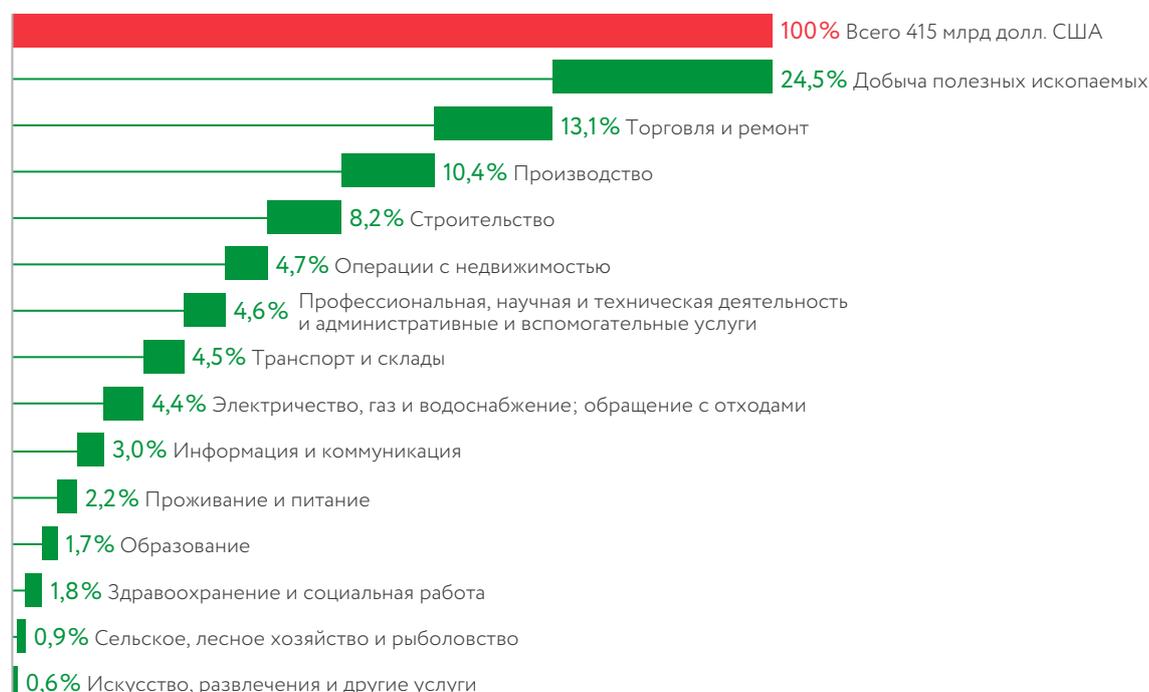
Объединенные Арабские Эмираты имеют одну из крупнейших и наиболее развитых экономик в регионе Персидского залива. Экономика ОАЭ все еще в высокой степени зависима от динамики мировых цен на нефть, однако правительство страны ведет результативную политику диверсификации экономики, развивая отрасли с высокой добавленной стоимостью, в первую очередь сектор услуг. Важнейшим компонентом промышленной политики ОАЭ являются свободные экономические зоны, привлекающие иностранные инвестиции и технологии. ОАЭ также активно развивают транспортную инфраструктуру, включая порты, аэропорты, автомобильные дороги и железные дороги, чтобы поддерживать свой рост, привлекать туристов и инвестиции.

## ОСНОВНЫЕ ЧЕРТЫ ОАЭ КАК ОДНОГО ИЗ САМЫХ ДИНАМИЧНЫХ РЫНКОВ МИРА

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ И ИННОВАЦИОННОСТЬ

Эффективная экономическая политика, высокая прозрачность регулирования, а также низкий уровень налогообложения являются основными опорами экономической стабильности ОАЭ. Экономика страны является высоко диверсифицированной: добыча полезных ископаемых составляет не более четверти ВВП страны, тогда как торговля и ремонт составляют 13,1%, производство – 10,4%, строительство – 8,2%, что обеспечивает стабильность экономики и уменьшает зависимость от нефтяных доходов.

Рисунок 1. Структура ВВП ОАЭ в текущих ценах, %, 2021 год



Источник: Federal Competitiveness & Statistics Center UAE

Низкий уровень налогообложения в ОАЭ, в частности в свободных экономических зонах, таких как Дубай, привлекает в страну инвесторов и предпринимателей.

ОАЭ инвестируют в науку и инновации, чтобы стать лидером в области технологических и научных достижений. Активно развиваются такие области, как искусственный интеллект, робототехника, космические технологии. Существенную роль играют программы экономического развития, такие как «Экономика знаний», «Умный город» и другие, направленные на развитие инноваций, науки и технологий, развитие малого и среднего бизнеса, а также обеспечение устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе.

Параллельно с развитием и диверсификацией экономики ОАЭ проводят политику ответственного управления энергетикой, внося свой вклад в разработку и внедрение альтернативных источников энергии. Таким образом, ОАЭ представляют собой динамичный и развивающийся рынок, который готов к инвестициям, бизнесу и культурному обмену с миром.

## РАЗВИТЫЙ СЕКТОР УСЛУГ

ОАЭ активно развивают **туристическую индустрию**, особенно в городах Дубай и Абу-Даби. Основными мерами политики в данной области являются упрощение визового режима, создание тематических парков развлечений (например, Дубайский тематический парк «Expo 2020»), реализация крупных проектов в сфере строительства высококласных отелей и туристической инфраструктуры (развлекательных комплексов, торговых центров, спортивных объектов и др.). Характерной особенностью таких проектов являются масштабность и уникальность. Так, островные проекты Пальма Джумейра и архипелаг Мир, а также музей Лувр Абу-Даби получили всемирную известность и стали объектами повышенного внимания и точками притяжения туристов.

ОАЭ стремительно становятся региональным **финансовым центром**, что обеспечено созданием Дубайского международного финансового центра (DIFC), свободной экономической зоны, специализирующейся на финансовых и банковских услугах. Также были созданы специализированные фонды и инвестиционные инструменты для привлечения инвестиций и развития финансового сектора.

Специальные зоны для инвестиций и упрощенные процедуры покупки **недвижимости** и регистрации собственности обеспечили стране стабильно растущий поток иностранных инвестиций в недвижимость.

Политика ОАЭ направлена на создание благоприятной бизнес-среды для развития сектора услуг и привлечения международных компаний в такие отрасли, как образование, здравоохранение, телекоммуникации, информационные технологии и консалтинг.

## ПРОГРЕССИВНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

ОАЭ имеют одну из самых современных инфраструктур в мире, включая крупнейший международный аэропорт, сеть скоростных магистралей и множество высокотехнологичных зданий и сооружений.

ОАЭ активно инвестируют в развитие своей транспортной системы – строительство и модернизацию автомобильных дорог, мостов, тоннелей и железнодорожных сетей. Особое внимание уделяется развитию метро и легкорельсовых систем, таких как метро Дубая и система «Этихад Рейл» в Абу-Даби. В обеспечение высокой степени доступности и связанности как воздушного, так и морского транспорта, строятся новые и расширяются существующие транспортные мощности.

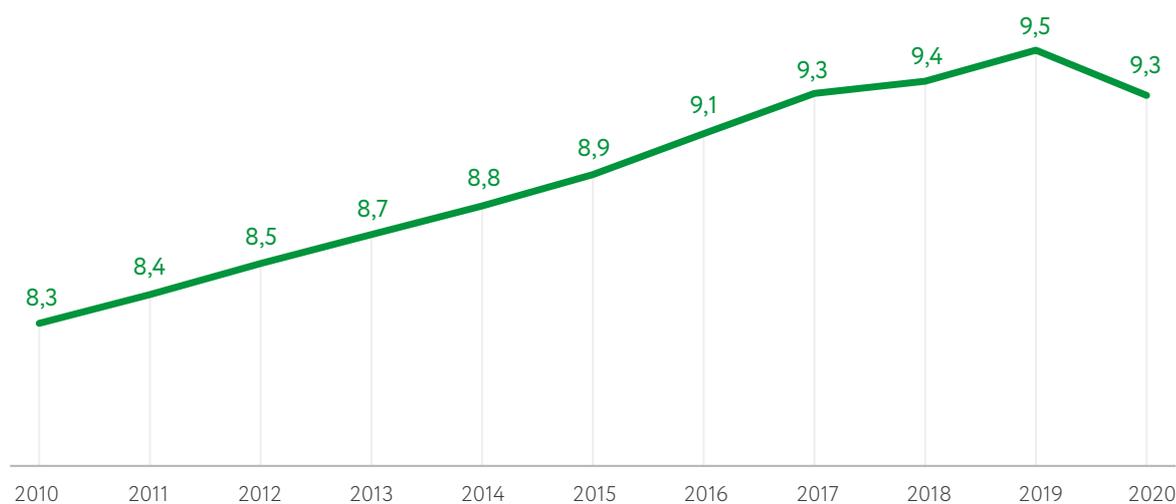
Энергетическая инфраструктура уже на текущем этапе развития характеризуется высокой эффективностью и устойчивостью. Значительные инвестиции привлекают проекты по производству энергии из возобновляемых источников, таких как солнечная и ветровая энергия. Возведение солнечных электростанций, ветроэлектростанций и других инновационных проектов является частью стратегии ОАЭ по диверсификации энергетического сектора и уменьшению зависимости от нефти и газа.

ОАЭ имеют одну из самых развитых коммуникационных инфраструктур в регионе. Это включает высокоскоростные сети связи, широкополосный интернет и сотовую связь. Цифровые амбиции ОАЭ обеспечивают широкое развитие и применение наиболее передовых технологий связи, таких как 5G, и ускоряют становление ОАЭ как одного из мировых цифровых лидеров.

## МУЛЬТИКУЛЬТУРНОСТЬ

Население ОАЭ за десятилетие 2010–2020 гг. приросло на 12% – с 8,3 до 9,3 млн человек, и, если бы не сдерживающий фактор пандемии коронавируса, данный показатель был бы еще выше. Рост обусловлен различными факторами, включая высокую иммиграцию и экономический рост. ОАЭ привлекают большое количество иностранных работников, предпринимателей и инвесторов из различных стран мира. С развитием экономики формируются новые рабочие места. Со стороны правительства этот процесс поддерживается созданием привлекательных условий для иностранных специалистов, а также инициативами по содействию интеграции иностранных резидентов в общество ОАЭ. Таким образом, ОАЭ стали пространством для людей разных стран и культур, в высшей степени благоприятным для бизнеса и технологического обмена. По различным оценкам, иностранные резиденты составляют до 90% населения ОАЭ.

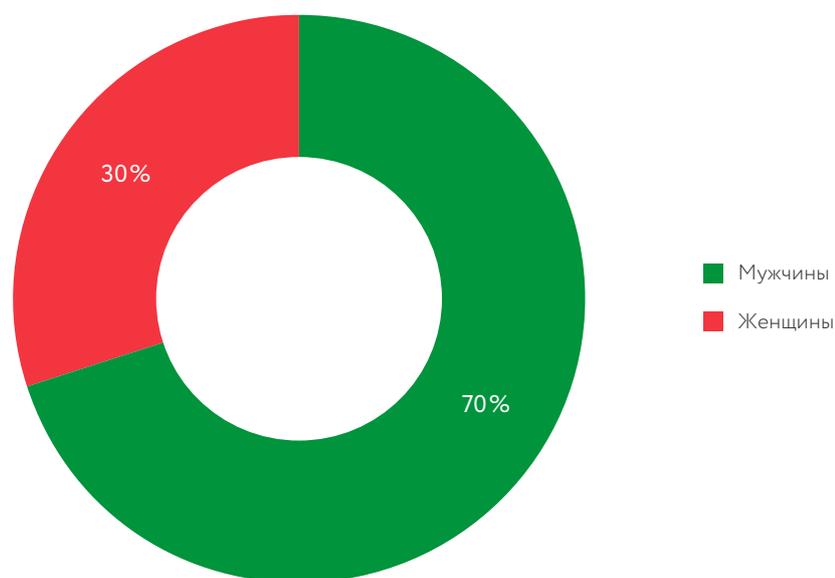
Рисунок 2. Динамика населения ОАЭ, млн человек



Источник: Federal Competitiveness & Statistics Center UAE

Гендерный дисбаланс населения ОАЭ обусловлен высоким уровнем миграции рабочей силы: в ключевых отраслях экономики, таких как строительство и нефтегазовая промышленность, среди иностранных работников преобладают мужчины.

Рисунок 3. Гендерная структура населения ОАЭ, 2020 г.



Источник: Federal Competitiveness & Statistics Center UAE

# ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯ РОССИИ И ОАЭ

## КЛЮЧЕВЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ОАЭ

Россия как преемник СССР имеет дипломатические отношения с ОАЭ с момента обретения ими независимости от Великобритании в 1971 году. В 1990 году было подписано Соглашение между СССР и ОАЭ о торговом, экономическом и техническом сотрудничестве, заложившее основу для дальнейшего укрепления отношений. В 2006 году подписано Соглашение о военно-техническом сотрудничестве между Россией и ОАЭ.

В экономической области важнейшими межправительственными соглашениями являются Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений (2010 год) и Соглашение о налогообложении дохода от инвестиций договаривающихся государств и их финансовых и инвестиционных учреждений (2011 год). В 2018 году принята Декларация о стратегическом партнерстве между Россией и ОАЭ, охватывающая сферы политики и безопасности, торгово-экономического и финансово-инвестиционного сотрудничества. Документ предусматривает сотрудничество в различных сегментах энергетики, включая нефть, газ и возобновляемые источники энергии, подчеркивает важность энергетической безопасности и устойчивого развития, а также отражает общие интересы России и ОАЭ в секторе энергетики.

ОАЭ и Россия являются крупными производителями и экспортерами нефти, что обуславливает общую заинтересованность в стабильности мировых рынков, обеспечении устойчивости цен на нефтепродукты и сотрудничестве в области добычи, переработки и транспортировки нефти. Кроме того, Россия обладает большими запасами природного газа, а ОАЭ являются крупным потребителем и импортером газа.

В 2018 году была подписана Декларация о стратегическом партнерстве между Российской Федерацией и Объединенными Арабскими Эмиратами.

На сегодняшний день дипломатические отношения между Россией и ОАЭ продолжают свое развитие. ОАЭ активно развивают возобновляемую энергетику, в частности солнечную и ветровую, что является важным направлением потенциального сотрудничества.

В марте 2023 года состоялись первые полноформатные переговоры по соглашению о свободной торговле товарами между странами ЕАЭС и ОАЭ. Предметом переговоров выступают вопросы тарифной либерализации, меры торговой защиты, технические барьеры, санитарные и фитосанитарные меры, таможенное и отраслевое сотрудничество, электронная торговля и интеллектуальная собственность и транспарентность регулирования. Главными преимуществами реализации такого соглашения выступают снижение импортных пошлин и устранение обременительных для бизнеса барьеров в торговле.

В целях создания новых возможностей для предпринимателей, поставщиков услуг и инвесторов в мае 2023 года по итогам министерской встречи в рамках международного инвестиционного форума AIM Global 2023 была достигнута договоренность о дополнении соглашения о свободной торговле двусторонним соглашением о торговле услугами и инвестициях, где за основу будут приняты существующие двусторонние и многосторонние обязательства двух стран. Предметом переговоров выступают положения, направленные на защиту и содействие инвестициям, увеличение доступа на рынок, а также обязательства и уступки, выходящие за рамки договоренностей по Генеральному соглашению по торговле услугами (ГАТС) в рамках Всемирной торговой организации. Помимо обеспечения защиты российских инвесторов ожидаются также улучшения в технической стороне торговли (выставление счетов, гарантии перевода средств, сертификации и т. д.).

Планируется, что основные договоренности будут достигнуты уже к концу этого года<sup>1</sup>. Реализация соглашения позволит упростить выдачу лицензий и гарантирует доступ на рынок ОАЭ российским поставщикам услуг, а также будет содействовать выходу на рынки третьих стран, с которыми у ОАЭ есть соглашения и гармонизировано регулирование. Арабские Эмираты участник нескольких многосторонних и двусторонних торговых соглашений, в том числе со странами – партнерами по Совету сотрудничества арабских государств Персидского залива. ОАЭ имеют тесные экономические связи с Саудовской Аравией, Кувейтом, Бахрейном и Оманом, общий рынок и таможенный союз со всеми этими странами. Согласно Соглашению о зоне свободной торговли между арабскими странами (GAFTA), ОАЭ имеют свободный торговый доступ к Саудовской Аравии, Кувейту, Бахрейну, Катару, Оману, Иордании, Египту, Ираку, Ливану, Марокко, Тунису, Палестине, Сирии, Ливии и Йемену.

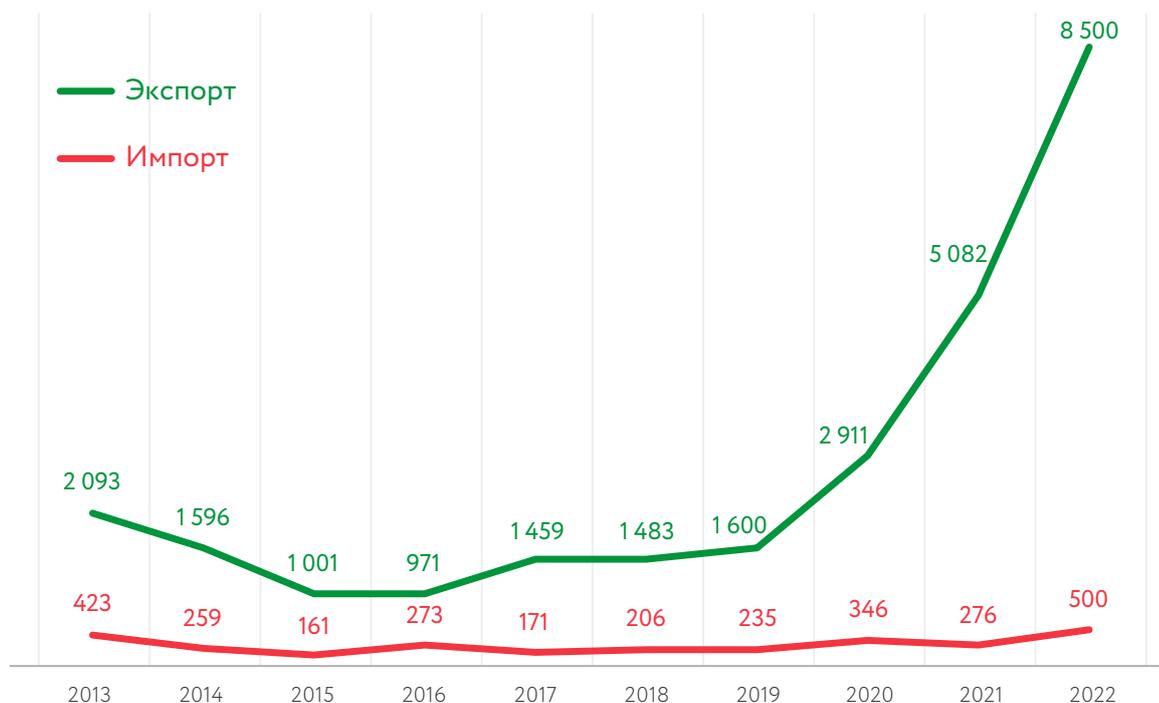


<sup>1</sup> [https://economy.gov.ru/material/news/rf\\_i\\_uae\\_planiruyut\\_priyti\\_k\\_osnovnym\\_dogovorennostyam\\_po\\_soglasheniyu\\_o\\_torgovle\\_uslugami\\_i\\_investiciyah\\_k\\_koncu\\_2023\\_g.html?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile](https://economy.gov.ru/material/news/rf_i_uae_planiruyut_priyti_k_osnovnym_dogovorennostyam_po_soglasheniyu_o_torgovle_uslugami_i_investiciyah_k_koncu_2023_g.html?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile)

## ТОРГОВЛЯ РОССИИ И ОАЭ

За последние пять лет товарооборот между Россией и ОАЭ увеличился почти в шесть раз<sup>2</sup>. Сложившаяся конфигурация взаимной торговли характеризуется значительным превышением экспортного потока из России в ОАЭ над импортным, а также нарастанием этой тенденции: если в 2015 году экспорт был больше импорта в 6 раз, то в 2022 — уже в 17 раз.

Рисунок 4. Динамика взаимной торговли России и ОАЭ, млн долл. США



Источник: ФТС России; Минпромторг России (2022 год)

По итогам 2022 года товарооборот между Россией и ОАЭ вырос на 68% и достиг рекордных 9 млрд долл. Объем экспорта из России в ОАЭ по итогам 2022 года достиг 8,5 млрд долл., увеличившись на 71%. При этом поставки из ОАЭ увеличились на 6% до 0,5 млрд долл.<sup>3</sup> ОАЭ сохранили за собой первое место среди стран арабского мира по объему товарооборота с Россией.

Крупнейшей статьёй экспорта России в ОАЭ являются сырьевые товары — нефтепродукты, битумные смеси, каменный уголь. В 2021 году поставки топливных товаров составили почти 2 млрд долл. США, что представляет собой почти 40% стоимостного экспорта России в ОАЭ.

ОАЭ предъявляют высокий спрос на предметы роскоши, в частности на драгоценные металлы, камни и ювелирные изделия. Россия, в свою очередь, является крупным производителем и экспортером алмазов, а также вторым после Ботсваны их поставщиком на рынок ОАЭ. В 2021 году поставки ювелирных необработанных алмазов (код ТН ВЭД 710231) составили 1,1 млрд долл., что представляет собой четверть всего экспорта России в ОАЭ.

<sup>2</sup> <http://government.ru/news/47995/>

<sup>3</sup> <https://www.vedomosti.ru/business/news/2023/02/20/963648-tovarooborot-mezhdu-rossiei-i-oe-viros>

Порядка 5% экспорта России в ОАЭ представляет собой продукция химической промышленности. В 2021 году значительную ее часть составили поставки товара «Прочие вакцины для людей» (ТН ВЭД 3002200009). В 2021 году правительством ОАЭ было одобрено применение российской вакцины против коронавируса «Спутник Лайт», в том числе для ревакцинации после прививки любым препаратом против коронавируса. В результате этого ОАЭ заняли третье место среди импортеров российской вакцины «Спутник V».

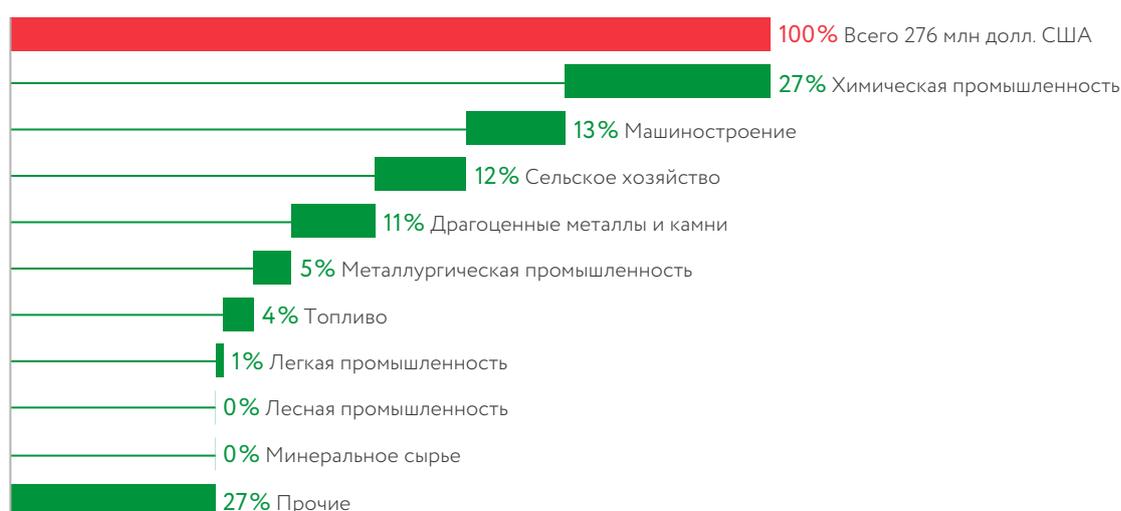
Рисунок 5. **Отраслевая структура экспорта России в ОАЭ в 2021 году**



Источник: ФТС России

Россия является одной из крупнейших стран — производителей сельскохозяйственной продукции, включая зерно, мясо, рыбу и молочные продукты. ОАЭ имеют ограниченные сельскохозяйственные возможности и сильно зависят от импорта продуктов питания. В связи с этим экспорт российской сельскохозяйственной продукции в ОАЭ является перспективным направлением развития торговли.

Рисунок 6. **Отраслевая структура импорта России из ОАЭ в 2021 год**



Источник: ФТС России

В отраслевом разрезе в экспорте ОАЭ в Россию преобладает химическая промышленность, представленная такими товарами, как полиэтилены, пропилены, соединения редкоземельных металлов, парфюмерия и косметика.

ОАЭ являются одним из крупнейших производителей полиэтилена и полипропилена в регионе Ближнего Востока. В числе основных компаний-производителей — совместное предприятие компании Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) и австрийского производителя полимеров Borealis, располагающее несколькими производственными комплексами, включая заводы Borouge 1 и Borouge 2 в Абу-Даби. Borouge специализируется на производстве высококачественных полимерных продуктов для различных отраслей, включая упаковку, автомобильную промышленность, строительство и др. Компания Abu Dhabi Polymer Company (ADPol) является подразделением компании ADNOC и специализируется на производстве полимеров, включая полиэтилен и полипропилен. Dubai Polymer Industries LLC и Sharjah Polymers Industries специализируются на производстве полипропилена высокой плотности (HDPE), применяемого для различных отраслей, включая упаковку, строительство и автомобильную промышленность.

Машиностроительный импорт России из ОАЭ представляет собой различные виды механического оборудования (распылители, термическое оборудование, жидкостные насосы, запорная арматура, части подъемного, дорожно-строительного и горного оборудования и др.).

Механические распылители, производимые в ОАЭ, широко применяются в различных отраслях, включая сельское хозяйство, орошение растений, промышленность, строительство и общественные сферы. Основными производителями выступают такие компании, как Al Shirawi Enterprises, Teejan Equipment, а также представительства международных компаний, например, Spraying Systems Co. Middle East.

ОАЭ имеют развитую отрасль производства механического оборудования различных видов, включая нефтегазовое оборудование (буровые установки, насосы, компрессоры, трубопроводы и другие технические устройства). Основными производителями выступают как глобальные компании, например National Oilwell Varco, так и локальные (Gulffusion, Lamprell и другие). Также в стране активно развивается производство строительного, промышленного, электротехнического и металлообрабатывающего оборудования, выступая перспективным направлением для сотрудничества.

Сельскохозяйственный импорт России из ОАЭ представлен преимущественно поставками черного чая. В силу естественных климатических причин ОАЭ не являются производителем чая, однако выступают мировым центром импорта, переработки и розничной продажи чая. В ОАЭ можно найти широкий выбор чая, включая традиционные сорта чая из разных стран, таких как Индия, Шри-Ланка, Кения и другие.

Для дальнейшего продвижения на пути к углублению торговой и экономической интеграции России и ОАЭ необходим баланс интересов обеих сторон. В условиях текущего «перевешивания» экспортного потока из России становится актуальным расширение торгового потока со стороны ОАЭ, в том числе за счет сектора услуг. Достижение сбалансированности товарных потоков является, в том числе, одной из задач работы Межправительственной Российско-Эмиратской комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству — наряду с устойчивым ростом торговли и расширением ее структуры.

# АНАЛИЗ ВЗАИМНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ И КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ОАЭ

Накопленный объем входящих прямых инвестиций (Inward FDI Stock) из России в ОАЭ в 2020 году составил порядка 1,4 млрд долл. США, что почти в два раза выше объема 2016 года (881 млн долл. США).

Таблица 1. **Инвестиции из России в ОАЭ, млн долл. США**

|                       | 2016   | 2017   | 2018   | 2019    | 2020   |
|-----------------------|--------|--------|--------|---------|--------|
| Объем ПИИ             | 66,43  | 99,5   | -3,75  | 97,76   | 132,49 |
| Накопленный объем ПИИ | 881,96 | 969,67 | 972,74 | 1023,65 | 1482,1 |

Источник: Investment Map ITC

По данным Министерства экономики ОАЭ, инвестиции России в ОАЭ направлены преимущественно в следующие отрасли<sup>4</sup>:

- операции с недвижимостью;
- оптовая и розничная торговля;
- ремонт автомобилей и мотоциклов;
- производство;
- информация и коммуникация;
- транспортировка и хранение;
- образование;
- финансовая и страховая деятельность;
- профессиональная, научная и техническая деятельность.

Объем входящих прямых инвестиций из ОАЭ в Россию более чем в два раза ниже встречного потока, однако на протяжении 2016–2020 гг. наблюдался их стабильный рост.

Таблица 2. **Инвестиции из ОАЭ в Россию, млн долл. США**

|                       | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Объем ПИИ             | 81,84  | 94,45  | 323,91 | 147,53 | 77,56  |
| Накопленный объем ПИИ | 180,28 | 329,04 | 378,08 | 464,24 | 693,49 |

Источник: Investment Map ITC

<sup>4</sup> <https://trd.economy.ae/trd/pdfreport/pdf?lang=EN&country=643&fromTV=2010&toTV=3000&fromTGB=2010&toTGB=3000&fromACV=2010&toACV=3000&year=2017&limit=5&currency=1&catfilter=511>

По данным Министерства экономики ОАЭ, данные инвестиции направлены преимущественно в следующие отрасли<sup>5</sup>:

- развитие портов;
- развитие инфраструктуры;
- производство стекла;
- морской транспорт;
- операции с недвижимостью;
- авиация;
- строительство;
- коммуникации и информационные технологии.

Наиболее значимые проекты из вышеприведенных отраслей реализуются следующими компаниями: Emirates Glass; Waha Capital; Abu Dhabi Investment Company; Arabtec Holding; DAMAC Properties; RAKEEN; Sahara Telecom; Mubadala; Dubai World Group; Fly Emirates; Tawazun; Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC).

Правительство ОАЭ поощряет иностранные инвестиции, предоставляя многочисленные стимулы для инвесторов, стремящихся открыть свой бизнес. Так, ОАЭ являются одной из наиболее привлекательных стран по уровню налогообложения. Для полноценной реализации потенциала сотрудничества России и ОАЭ необходимы дальнейшее расширение существующих и активизация новых цепочек поставок, а также предоставление более высокого стандарта защиты инвестиций, создание предсказуемой и стабильной правовой среды. В этой области важнейшую роль играют поправки в регулировании прямых иностранных инвестиций в ОАЭ. Возможность сто-процентного иностранного владения компанией в ОАЭ дает нерезидентам большую гибкость при создании компании.

Совместные с Россией программы сотрудничества входят в перспективные планы развития экономики ОАЭ. Среди таких программ – те, которые направлены на развитие крупных, средних и мелких частных компаний, развитие сотрудничества в области туризма, «зеленой» экономики, развития производства, а также развития инвестиций в сфере энергетики<sup>6</sup>.

5 <https://trd.economy.ae/trd/pdfreport/pdf?lang=EN&country=643&fromTV=2010&toTV=3000&fromTGB=2010&toTGB=3000&fromACV=2010&toACV=3000&year=2017&limit=5&currency=1&catfilter=511>

6 <http://government.ru/news/47995/>

# ОАЭ КАК КАНАЛ РАСШИРЕНИЯ ГЛОБАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

## РЕЛОКАЦИЯ БИЗНЕСА И РОЛЬ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН

В условиях растущей региональной конкуренции ОАЭ удается сохранять статус крупнейшего делового центра на Ближнем Востоке — благодаря систематической работе по модернизации бизнес-процессов, сокращению бюрократических процедур, оптимизации нормативно-правовой базы и созданию новых отраслей. Укрепление сильных сторон экономики ОАЭ позволяет сохранять ее преимущество в течение последних десятилетий.

В условиях санкционного давления роль ОАЭ во внешнеэкономической деятельности России значительно возросла — страна вошла в число крупных хабов для торговли и бизнеса, поскольку развитая инфраструктура и глобальные связи ОАЭ обеспечивают доступ к ключевым международным рынкам.

Центральное географическое и экономическое положение ОАЭ является одним из ключевых факторов востребованности ОАЭ как пространства для релокации бизнеса, в том числе из России. ОАЭ расположены в мировом транзитном пункте, в относительной близости к другим крупным международным деловым центрам, а также хорошо связаны с развивающимися рынками стран Азии и Африки.

Важнейшей особенностью делового пространства ОАЭ является наличие специализированных экономических зон внутри государства. В ОАЭ действует более 50 различных свободных экономических зон (СЭЗ), которые являются особыми территориями с определенными правовыми и экономическими преимуществами для привлечения и поддержки иностранных инвестиций и бизнеса. Основными параметрами выбора СЭЗ являются сектор или отрасль, инвестиционный бюджет, условия ведения бизнеса, визовые и административные требования.

Дубайская свободная экономическая зона является одной из самых известных СЭЗ в ОАЭ. Она включает в себя ряд подразделений, таких как Технологический парк, Медиа-сити, Маркетинговый центр и другие, каждое из которых специализируется в определенной отрасли, такой как информационные технологии, медиа, маркетинг и др.

Свободная экономическая зона Джебель-Али (Jebel Ali Free Zone), расположенная в Дубае, предоставляет бизнесу возможности для импорта, экспорта и производства различных товаров и услуг. В рамках этой СЭЗ функционируют множество крупных компаний, работающих в логистике, международной торговле, производстве и других отраслях.

Свободная экономическая зона Абу-Даби (Abu Dhabi Free Zone) специализируется на таких областях, как нефтегазовая промышленность, энергетика, автомобильная промышленность и другие.

Свободная экономическая зона Шарджа (Sharjah Free Zone) специализируется на таких сферах деятельности, как логистика, легкая промышленность, технические услуги и другие.

Свободная экономическая зона Аджман находится в Эмирате Аджман и предоставляет условия для развития малых и средних предприятий. Она охватывает различные отрасли, включая торговлю, производство и услуги.

Свободные экономические зоны ОАЭ предлагают различные преимущества для инвесторов и компаний, такие как налоговые льготы, возможность нахождения в стопроцентной иностранной собственности, простые процедуры регистрации и специальный торговый режим.

СЭЗ играют роль в развитии внешней торговли, предоставляя предприятиям возможность беспошлинного импорта сырья, хранения на территории СЭЗ, экспорта и реэкспорта готовой продукции, а также продажи продукции на внутреннем рынке ОАЭ. Степень вовлечения предприятий СЭЗ во внешнюю торговлю, в частности в торговлю ОАЭ с Россией, в последние годы интенсивно растет. Если в 2018 году доля СЭЗ в торговом обороте, включая реэкспорт, составляла 21%, то в 2021 – уже 36%.

Таблица 3. Доля СЭЗ в торговле ОАЭ и России

|  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Торговый оборот (импорт, несырьевой экспорт, реэкспорт), млн долл. США | 3 415 | 3 681 | 2 557 | 5 160 |
| Доля СЭЗ   | 21%   | 26%   | 26%   | 36%   |

Источник: Ministry of Economy UAE

К настоящему времени в ОАЭ зарегистрировано порядка 4000 российских компаний<sup>7</sup> и накоплен опыт успешного взаимодействия в сфере энергетики, геологоразведки, образования. В феврале 2023 года на базе экономической зоны KEZAD в Абу-Даби была запущена работа торгово-промышленного хаба, который должен стать новым центром локализации российских предприятий в ОАЭ. Отмечается заинтересованность в совместной реализации проектов в сфере транспорта, логистики и искусственного интеллекта.



<sup>7</sup> <https://www.vedomosti.ru/business/news/2023/02/20/963648-tovarooborot-mezhdu-rossiei-i-oe-viros>

## СЕКТОР УСЛУГ: ГЛАВНЫЕ СФЕРЫ СОТРУДНИЧЕСТВА, ПОКАЗАТЕЛИ И ДИНАМИКА

По данным Банка России, экспорт всех видов услуг из России в ОАЭ в 2021 году составил 1 193 млн долл. США, тогда как импорт – 1 185 млн долл. США. Восстановление торговли после пандемии происходит планомерно, однако прежних объемов поставок (уровня 2019 года) страны пока не достигли.

Таблица 4. Торговля услугами между Россией и ОАЭ, млн долл. США

|         | 2017    | 2018    | 2019    | 2020  | 2021    |
|---------|---------|---------|---------|-------|---------|
| Экспорт | 1 020,3 | 1 255,9 | 1 344,6 | 991,8 | 1 193,3 |
| Импорт  | 1 676,9 | 1 800,7 | 1 931,9 | 855,8 | 1 185,4 |

Источник: Банк России<sup>8</sup>

ОАЭ являются одним из пяти наиболее популярных иностранных направлений для отдыха российских туристов. В 2022 году более 1,2 миллиона российских граждан посетили ОАЭ в рамках туристических поездок, что превышает показатели до пандемии<sup>9</sup>.

Взаимный безвизовый режим, регулярность авиасообщения и дружественные отношения между странами дают основу для дальнейшего увеличения туристических потоков в обоих направлениях. На текущий момент туристический потенциал России для граждан ОАЭ реализован в меньшей степени: только 53% граждан ОАЭ, прибывших в Россию в 2022 году, посетили страну с целью туризма, тогда как доля российских граждан, посетивших ОАЭ с туристическими намерениями, составила 96%<sup>10</sup>.

В настоящее время Министерство экономического развития Российской Федерации ведет активную работу по повышению уровня комфортности внутрироссийского туризма, особенно для иностранных гостей. Так, в скором времени планируется запуск пилотной версии мобильного приложения «Карта туриста», предназначенного для удобной безналичной оплаты товаров и услуг на территории России.

Вместе с тем сохраняется необходимость расширения ассортимента туристических продуктов, отвечающих запросам и культурным ценностям туристов из ОАЭ.

<sup>8</sup> [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/)

<sup>9</sup> [https://economy.gov.ru/material/news/rf\\_i\\_oe\\_planiruyut\\_priyti\\_k\\_osnovnym\\_dogovorennostyam\\_po\\_soglasheniyu\\_o\\_torgovle\\_uslugami\\_i\\_investiciyah\\_k\\_koncu\\_2023\\_g.html?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile](https://economy.gov.ru/material/news/rf_i_oe_planiruyut_priyti_k_osnovnym_dogovorennostyam_po_soglasheniyu_o_torgovle_uslugami_i_investiciyah_k_koncu_2023_g.html?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile)

<sup>10</sup> [https://economy.gov.ru/material/news/rf\\_i\\_oe\\_planiruyut\\_priyti\\_k\\_osnovnym\\_dogovorennostyam\\_po\\_soglasheniyu\\_o\\_torgovle\\_uslugami\\_i\\_investiciyah\\_k\\_koncu\\_2023\\_g.html?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=mobile](https://economy.gov.ru/material/news/rf_i_oe_planiruyut_priyti_k_osnovnym_dogovorennostyam_po_soglasheniyu_o_torgovle_uslugami_i_investiciyah_k_koncu_2023_g.html?utm_source=yxnews&utm_medium=mobile)

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая стабильность, высокий уровень диверсификации, открытости, устойчивости и инновационности экономики, развитый сектор услуг, низкий уровень налогообложения, прогрессивная инфраструктура и особая мультикультурная среда обеспечивают Объединенным Арабским Эмиратам положение одной из самых инвестиционно привлекательных точек мира. ОАЭ представляют собой динамичный и развивающийся рынок, который готов к деловому, промышленному и культурному обмену с миром, и являются примером успешного использования природных ресурсов для долгосрочного и устойчивого развития экономики.

Важную роль в стимулировании иностранных инвестиций и технологий играют специализированные свободные экономические зоны (СЭЗ). Предоставляя предприятиям возможность беспошлинного импорта сырья, хранения на территории СЭЗ, экспорта и реэкспорта готовой продукции, а также продажи продукции на внутреннем рынке ОАЭ, СЭЗ также стимулируют развитие внешней торговли.

В условиях санкционного давления роль ОАЭ во внешнеэкономической деятельности России значительно возросла – страна вошла в число крупных хабов для торговли и бизнеса, поскольку развитая инфраструктура и глобальные связи ОАЭ обеспечивают доступ к ключевым международным рынкам. За последние пять лет товарооборот между Россией и ОАЭ увеличился почти в шесть раз. К началу 2023 года ОАЭ поднялись с 41-го на 8-е место в перечне экспортных рынков России. В связи со стремительной интенсификацией торговых потоков требуют новых решений вопросы, связанные с инфраструктурой и регулированием торговли, в частности упрощение таможенных процедур и доступа на рынки, оптимизация логистики и осуществления взаиморасчетов.

В условиях геополитической нестабильности становится актуальным переход на расчеты в национальных валютах России и ОАЭ, что упрощает внешнеторговые сделки и устраняет зависимость от доллара или евро. Вместе с тем необходимо обеспечить стабильность и предсказуемость курса рубля и устойчивый рост российской экономики, а также сбалансировать взаимную торговлю между странами, так как в настоящее время в торговом балансе наблюдается довольно сильный перевес российского экспорта, даже с учетом растущего импорта услуг из ОАЭ.

Реализация Соглашения о ЗСТ между ОАЭ и ЕАЭС позволит предпринимателям и инвесторам России и ОАЭ максимально использовать преимущества от либерализации двусторонней торговли.

Для полноценной реализации потенциала сотрудничества России и ОАЭ необходимы дальнейшее расширение существующих и активизация новых цепочек поставок, а также предоставление более высокого стандарта защиты инвестиций, создание предсказуемой и стабильной правовой среды.

Дайджест подготовлен специально к XXVI Петербургскому международному экономическому форуму (ПМЭФ-2023).

ОАЭ является одним из самых динамичных рынков мира с высокой экономической активностью и инновационным потенциалом. Результативная политика по диверсификации экономики обеспечивает планомерный переход от сырьевой модели к широкому спектру отраслей с высокой добавленной стоимостью. Предсказуемость деловой среды и стабильность экономики ОАЭ способствуют привлечению инвестиций и развитию новых технологий в данных сферах. Высококонкурентный сектор услуг, включая телекоммуникации и здравоохранение, прогрессивная инфраструктура, эффективная логистика и мультикультурность создают благоприятную среду для международного бизнеса, стимулируя приток капитала, рабочей силы, в особенности высококвалифицированных кадров.



Исследовательский центр  
Международная торговля и интеграция (ITI)

+7 (495) 120-25-75  
info@itandi.ru  
www.itandi.ru

Коллектив авторов:

Г. П. Великих, заместитель директора  
по экспертно-аналитической работе  
Фонда Росконгресс

В. Ю. Саламатов, д. э. н.,  
профессор, генеральный директор ITI

В. О. Коломин, директор департамента  
аналитических исследований и проектов ITI

М. Б. Горчаков, директор департамента  
информационного дизайна ITI

А. В. Тангаева, начальник отдела  
тарифных барьеров и доступа на рынки ITI

